

MAKE IT FLY

MAKE IT FLY

Strategia Grupy PGL na lata 2026 - 2032

z perspektywą do 2035 roku

Warszawa, 23.09.2026

FUNDAMENT STRATEGICZNY GRUPY PGL



MISJA

ZAPEWNIENIE SPÓJNEGO,
ZRÓWNOWAŻONEGO I
INNOWACYJNEGO EKOSYSTEMU USŁUG
LOTNICZYCH, WZMOCNIENIE
KONKURENCYJNOŚCI NARODOWEGO
SEKTORA LOTNICZEGO NA RYNKU
EUROPEJSKIM I ŚWIATOWYM.



WIZJA

PGL JAKO ZINTEGROWANA, SILNA
I ODPORNA GRUPA LOTNICZA
KSZTAŁTUJĄCA PRZYSZŁOŚĆ LOTNICTWA
W POLSCE OPARTEGO NA KAPITALE LUDZKIM,
NOWOCZESNEJ INFRASTRUKTURZE
I ZAPLECZU TECHNOLOGICZNYM.

PEWNY START. SILNA POZYCJA.

PGL INTEGRATOR SEKTORA LOTNICZEGO W POLSCE

Stabilna pozycja finansowa w 2025 roku, stanowiąca solidny fundament pod realizację nowej strategii



OBSŁUGA NAZIEMNA

MRO

FINANSOWANIE AKTYWÓW

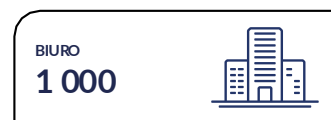
SZKOLENIA



~1,6 MLD PLN przychodów wygenerowały Spółki w Grupie w 2025 r.

~2,7 MLD PLN aktywów w Grupie w 2025 r.

ZATRUDNIENIE



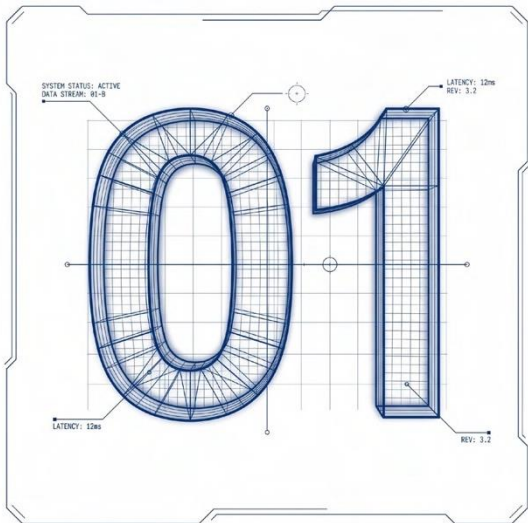
~7 tys. osób zatrudnionych w Grupie PGL



2x Przychody i EBITDA w 2032 r. w relacji do 2025 r.

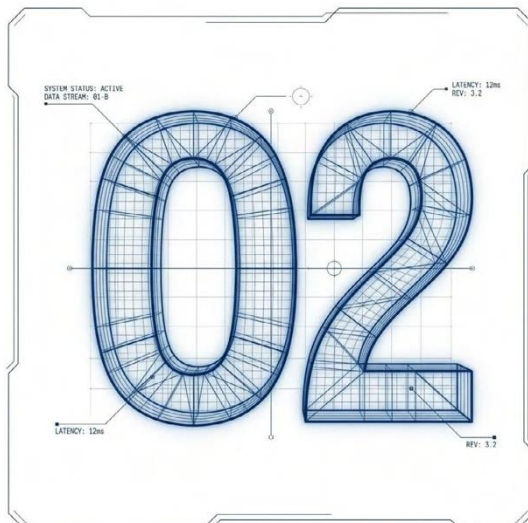
FILARY STRATEGII

PODSTAWĘ DO BUDOWANIA WARTOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ STANOWIĄ CZTERY KLUCZOWE FILARY STRATEGII, KTÓRE DEFINIUJĄ NASZE PRIORYTETY I KIERUNKI ROZWOJU NA NADCHODZĄCE LATA



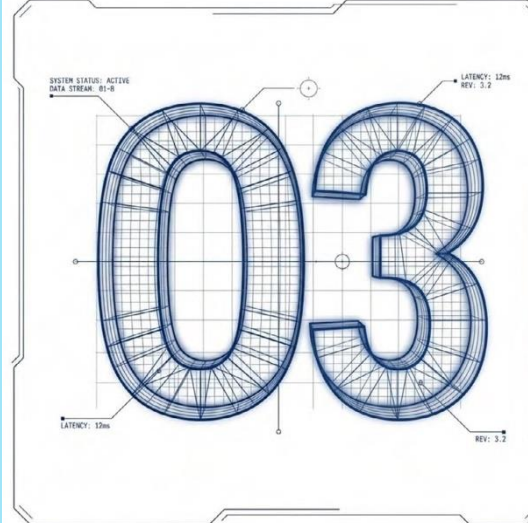
**Trwały wzrost
rentowności**

Rentowność
jako fundament
stabilnego rozwoju.



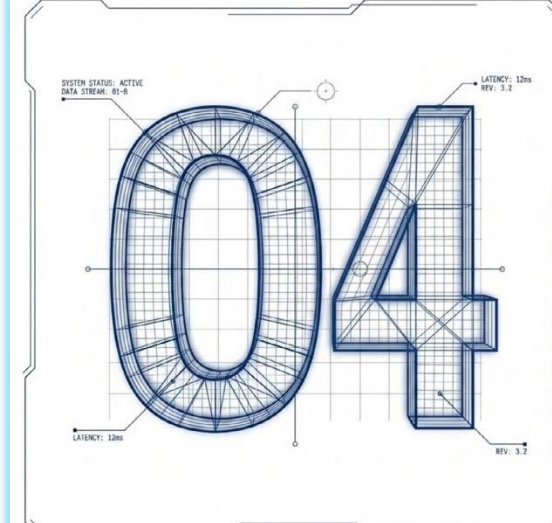
Efektywna współpraca

Synergia,
która tworzy
nową wartość.



**Inwestycje w kapitał
ludzki i technologie**

Innowacje
napędzane
przez ludzi.



**Odporność finansowa
i dywersyfikacja**

**Gwarancja
bezpieczeństwa**
i rozwoju w przyszłości.



Trwały wzrost rentowności

Rentowność jako fundament stabilnego rozwoju.

Cel strategiczny

Zwiększenie efektywności ekonomicznej PGL.

Inicjatywy

CUW finansowo-kadrowy i IT

Kompleksowa obsługa procesów, ujednolicenie standardów, zwiększenie efektywności procesów.

Wspólne zarządzanie płynnością (cash pool)

Efektywniejsze wykorzystanie kapitału, ograniczenie kosztów finansowania, lepsze planowanie przepływów pieniężnych.

Transformacja ESG Grupy PGL

SYSTEM STATUS: ACTIVE
DATA STREAM: 02-B

LATENCY: 12ms
REV: 3.2

LATENCY: 12ms

REV: 3.2

Efektywna współpraca

Synergia, która tworzy nową wartość.

Cel strategiczny

Koordinacja i integracja działań spółek z Grupy Kapitałowej.

Inicjatywy

Rozwój synergii pomiędzy Grupą PGL a PLL LOT.

Integracja obszaru MRO Grupy PGL.

Transformacja modelu organizacyjnego.

Strategiczne partnerstwo PAL i PLL LOT w obszarze szkolenia załóg lotniczych.

Rozbudowa kompetencji strategicznych i PMO.

Rozwój synergii CEES i MRO Grupy PGL

SYSTEM STATUS: ACTIVE
DATA STREAM: 03-B

LATENCY: 12ms
REV: 3.2

LATENCY: 12ms

REV: 3.2

Inwestycje w kapitał ludzki i technologię

Innowacje napędzane przez ludzi.

Cel strategiczny

Digitalizacja spółek i zapewnienie
wysokiej jakości zasobów ludzkich.

Inicjatywy

Rozwój kadr.

Planowanie zasobów, pozyskiwanie talentów i rozwój kompetencji przyszłości. Przygotowanie Grupy na zmiany technologiczne, demograficzne i rozwój rynku lotniczego.

Digitalizacja.

Kompleksowe zarządzanie transformacją cyfrową i cyberbezpieczeństwem Grupy. Rozwój własnych narzędzi i usług cyfrowych, wspólnej platformy technologicznej oraz architektury systemowej Grupy.

SYSTEM STATUS: ACTIVE
DATA STREAM: B2-B

LATENCY: 12ms
REV: 3.2

LATENCY: 12ms

REV: 3.2

Odporność finansowa i dywersyfikacja

Gwarancja bezpieczeństwa i rozwoju w przyszłości.

Cel strategiczny

Uwolnienie potencjału Grupy
wraz z budową Portu Polska.

Inicjatywy

Wzmocnienie PGL Leasing

jako narzędzia finansowania planów inwestycyjnych Grupy.

PGL Infrastruktura:

Spójne zarządzanie aktywami i inwestycjami.

Budowa rentownego segmentu usług all-cargo.

Koordinacja na poziomie Grupy PGL

udziału w projekcie Port Polska.

NOWY WYMIAR INTEGRACJI

PGL S.A. JAKO CENTRALNY INTEGRATOR EKOSYSTEMU LOTNICZEGO



Rozwój PGL S.A. i Spółek z Grupy przy uwzględnieniu strategicznego kierunku narodowego przewoźnika PLL LOT, w tym przeniesienie działalności na Port Polska

MAKE IT FLY